

BANQUE DE DEMAIN

## **Le Crédit Coopératif s'affirme comme modèle bancaire alternatif et accélère sa trajectoire**

**Un an après le lancement de son plan stratégique 2030 « 100 % engagés », le Groupe Crédit Coopératif confirme la pertinence de son modèle et affiche des résultats solides sur lesquels il va s'appuyer pour la mise en œuvre de sa feuille de route en 2026.**

*« Dans un environnement économique et géopolitique très tumultueux, le Crédit Coopératif accroît sa solidité pour accompagner ses clients. Nos résultats nous permettent de consolider notre trajectoire. Un avantage que nous comptons pousser en 2026 pour soutenir le développement d'une économie plus durable. » déclare Pascal Pouyet, directeur général du Crédit Coopératif*

### **2025 : des résultats solides pour accompagner la transformation**

Le Groupe Crédit Coopératif affiche pour 2025 un solide résultat de 56,6 millions d'euros et une activité commerciale dynamique qui se traduit par un produit net bancaire (PNB) consolidé en hausse de 4,8% à plus de 405 millions d'euros. La rentabilité nette est en progression : le résultat brut d'exploitation progresse de +7,3 millions d'euros et le coefficient d'exploitation s'améliore de +62 points de base. Le ratio global de solvabilité augmente significativement pour atteindre 16,65%. Les versements de crédit progressent de 5,7%. Les encours de collecte d'épargne sont stables. **(Voir plus bas « résultats 2025 du Groupe Crédit Coopératif »).**

A ces résultats financiers solides s'ajoute la satisfaction d'une progression des indicateurs fixés par le Plan stratégique pour l'année 2025 comme les taux de sociétariat, la part des prêts verts, l'obtention de la certification Great Place to Work ou encore la part des nouveaux clients entreprises de plus de 1,5 million d'euros de chiffre d'affaires (34,7% en 2025 versus 29,9% en 2024).

### **Structuration et transition du modèle Crédit Coopératif : trois illustrations**

#### **Structuration d'activités nécessaires à nos clients**

L'année 2025 a vu le développement de nouvelles expertises qui permettent au Crédit Coopératif de renforcer ses capacités d'interventions :

- La banque d'affaires à impact a réalisé plus de 500 millions d'euros de financements, dont 60% liés à des projets environnementaux.
- La banque privée à impact a réalisé 100 millions d'euros de collecte en 7 mois (mai à décembre 2025).

- Les banques judiciaires - Avenir Crédit Coopératif et Avenir BTP Banque - permettent d'accompagner les clients dans la situation économique tendue : 38 ouvertures de compte au 31/12/2025.
- Lancement de « Bank for the Planet » en partenariat avec Team for the Planet afin de proposer une offre bancaire commune, permettant d'agir pour le climat au quotidien avec son argent.

### **Renforcement de la vie coopérative et sociétariat**

Fin 2025, 149 412 clients de la banque coopérative en sont également sociétaires, un chiffre en hausse de 7,9 % sur un an. Le modèle coopératif de la banque repose notamment sur l'engagement de ses sociétaires. C'est pour cette raison que les taux de sociétariat font partie des indicateurs qui sont suivis dans le cadre du plan stratégique :

- Taux de sociétariat des personnes morales : 67,2% en 2025 versus 65,3% en 2024
- Taux de sociétariat des nouveaux clients particuliers : 48,8% en 2025 versus 43,3% en 2024

### **Certification Great Place to Work®**

Le Groupe Crédit Coopératif est engagé dans une démarche d'amélioration continue auprès de ses 1 885 collaboratrices et collaborateurs : il a obtenu - dès sa première participation - la certification Great Place To Work®, référence mondiale en matière d'expérience collaborateur et de qualité des pratiques managériales. L'enquête a été réalisée auprès des équipes du Crédit Coopératif, de sa Fondation et de ses filiales : Ecofi, ESFIN Gestion et BTP Banque. Cette reconnaissance vient saluer un engagement collectif en faveur d'un environnement de travail fondé sur la crédibilité, le respect, la convivialité, la fierté et l'équité.

## **2025 : financement et accompagnement des publics**

### **Développement des prêts verts**

Pour accompagner les transitions de ses clients, le Crédit Coopératif poursuit le développement des prêts verts qui correspondent à des financements accordés pour des projets contribuant à la transition environnementale.

Ainsi, la part des prêts verts progresse fortement :

- 15,8 % des prêts aux entreprises, contre 6,6 % en 2024
- 6,3 % des prêts aux particuliers, contre 3,7 % un an plus tôt.

Le Crédit Coopératif s'appuie également sur la mise en marché de solutions associant des partenaires pour des travaux d'optimisation énergétique, des plans de décarbonation, la réalisation d'un bilan carbone ou encore pour faciliter la recherche de subventions.

### **Soutien aux énergies renouvelables**

Le Crédit Coopératif poursuit son engagement dans le financement des énergies renouvelables avec 100% des projets financés par le secteur énergétique. Au 31/12/2025, l'encours de ces financements atteint plus de 688 millions d'euros, en progression de 33,2% sur un an. Au total, 41 nouvelles opérations ont été financées.

### **Financement du logement**

Le Crédit Coopératif poursuit également son engagement historique dans le financement du logement social, contribuant à la construction et à la rénovation du parc existant. L'accès au logement constitue en effet un levier essentiel d'intégration et de cohésion sociale :

- Plus d'1,3 milliard d'encours de financement au 31/12/2025
- Plus de 1000 clients parmi les acteurs du logement social (bailleurs sociaux, Coop HLM, SACICAP, SEM Immobilières...)

Le Crédit Coopératif accompagne également les particuliers pour l'acquisition et la rénovation de leur logement via des prêts immobiliers :

- 369 millions d'euros de crédits versés à fin décembre 2025 contre 219 millions d'euros à fin décembre 2024 soit +68,1%

### **Accompagnement des associations**

Dans un contexte où le monde associatif fait face à des tensions durables sur ses ressources, le Crédit Coopératif continue d'accompagner les projets de ses clients et apporte un soutien significatif aux associations à travers ses produits solidaires et via un accompagnement et une gamme complète de services alignés avec les besoins réels de chaque association :

- En 2025, le Crédit Coopératif, sa société de gestion d'actifs Ecofi et leurs clients, ont contribué à hauteur de 6 millions d'euros au financement de près de 60 associations et fondations partenaires, via leurs dispositifs de finance solidaire et d'épargne de partage.
- Le Crédit Coopératif est en mesure de proposer aux associations la solution de banque au quotidien d'Anytime : 100% digitale, conçue pour répondre à leurs besoins essentiels avec une offre complète de service de paiements.

### **Feuille de route 2026 : « 100% engagés »**

Pour 2026, le Crédit Coopératif s'est fixé six axes prioritaires :

- Conquête : associer partout le bon rythme de conquête externe et interne à une proactivité croissante, tant dans le réseau qu'au siège
- Qualité : augmenter notablement la satisfaction et l'expérience de nos clients par un engagement de chacun sur la qualité de nos prestations et de nos services.
- Différence : utiliser au maximum toutes nos capacités d'expertise et leurs outils (traçabilité, transparence, impact...) pour nous différencier durablement.
- Compétence : profiter du plan d'actions Great Place To Work et du projet Manager Entrepreneur pour accompagner la montée en compétences/expertises de tous nos collaborateurs.
- Innovation : accélérer la simplification des processus par une systématisation de l'amélioration continue de l'existant et la recherche d'une plus forte automatisation (IA, autres, ...) des traitements.
- Coopération : ré-enchanter l'envie d'être sociétaire et de contribuer fortement au développement de la banque par une nouvelle animation de proximité.

**Jérôme Saddier, président du Conseil d'administration**, conclut : « *Nous vivons des temps qui nous conduisent à devoir reconstruire nombre de nos modèles économiques. Nous devons le faire pour préserver nos modes de vie, agir et non subir. Le Crédit Coopératif se transforme et ses résultats en 2025, année difficile, montrent que la coopération est un moyen efficace pour agir dans le sens d'une économie plus durable en apportant de la stabilité, du dynamisme et de la confiance.* »

### **Résultats 2025 du Groupe Crédit Coopératif**

Pour la première année de son plan stratégique 2025-2030, le Groupe Crédit Coopératif affiche un solide résultat de 56,6 millions d'euros et une activité commerciale dynamique qui se traduit par un PNB consolidé en hausse de 4,8% à plus de 405 millions d'euros.

### **Des versements de crédits toujours en hausse pour accompagner les projets des entreprises et des acteurs de l'économie sociale et solidaire**

Après le fort rebond en 2024, les versements de crédit ont continué de progresser passant de 2,7 milliards d'euros à 2,9 milliards d'euros soit une hausse de 5,7%. Ce dynamisme des crédits démontre que le Crédit Coopératif continue à favoriser le développement d'une économie réelle à forte plus-value sociale et environnementale.

### **Des encours de collecte d'épargne de bilan stables au sein du Groupe**

Les ressources bilancielleres sont restées stables (encours moyen 17,9 milliards d'euros au 31/12/2025 contre 17,8 milliards d'euros au 31/12/2024).

Les ressources hors bilan ont progressé en 2025, en particulier les OPC dont les encours moyens passent de 7,8 à 9,2 milliards d'euros, en progression de 17,5%. C'est également le cas des encours d'assurance-vie qui passent de 1 087 à 1 227 millions d'euros, en progression de 12,8%.

### **Rentabilité nette en progression hors éléments exceptionnels**

Le **PNB 2025** s'établit à 405,7 millions d'euros en hausse de 4,8 % par rapport à 2024. La marge nette d'intérêts (y compris gains et pertes nets sur instruments financiers) est en hausse de 23,7 millions d'euros entre 2024 et 2025, passant de 243,2 à 266,9 millions d'euros.

Les **commissions** ont augmenté de 6,6 % entre 2024 et 2025 évoluant de 136,6 à 145,6 millions d'euros, soit + 9 millions d'euros. Cette hausse résulte principalement de l'amélioration des volumes d'activité commerciale. Enfin, les **produits et charges des autres activités** sont en baisse de 14,3 millions d'euros, passant de 7,5 millions d'euros en 2024 à -6,8 millions d'euros en 2025. En 2024 cette rubrique du compte de résultat comportait un certain nombre de produits exceptionnels non récurrents dont une reprise de provision par BTP Banque pour risque juridique de 5,7 millions d'euros.

Les **frais généraux** s'établissent à 299,2 millions d'euros en hausse de 3,9 % par rapport à 2024. Les frais de personnel sont en hausse de 8,5 millions d'euros. Les frais de gestion sont en hausse de 1,3 millions d'euros tandis que les dotations aux amortissements augmentent elles aussi passant de 17,9 millions d'euros en 2024 à 19,4 millions d'euros en 2025.

Le **résultat brut d'exploitation** atteint ainsi 106,5 millions d'euros (vs 99,2 millions d'euros en 2024).

Le **coefficient d'exploitation** s'établit à 73,8 % (versus 74,4 % en 2024).

Le **coût du risque** au 31 décembre 2025 se situe à 39,7 contre 33,9 millions en 2024, soit une hausse de 5,9 millions d'euros.

Le **bénéfice net consolidé** (part du groupe) s'établit à 56,6 millions d'euros (en hausse de 25,9 millions d'euros par rapport à 2024 soit 84,7 %). En 2024, le bénéfice net consolidé avait été notamment pénalisé par les résultats des sociétés mises en équivalence du fait de la cession de CGI BAT par BTP Banque.

En 2025, le **ratio global de solvabilité** augmente significativement pour atteindre 16,65% (dont 16,14 % au titre du ratio de Common Equity Tier One) et le ratio de levier s'affiche à 7,5%, permettant au Crédit Coopératif de respecter largement les normes réglementaires et confortant sa position de banque solide dans un groupe robuste : BPCE.

---

### **A propos du Crédit Coopératif**

Le Crédit Coopératif est une banque engagée au service des transitions environnementales et sociales. S'il exerce tous les métiers et expertises de banquier, sa vocation est de mettre ses compétences au service des acteurs de l'économie réelle. Historiquement banque coopérative de personnes morales, son capital est apporté à 100% par ses clients-sociétaires : les coopératives, les PME-PMI, les mutuelles, les associations, les organismes d'intérêt général et les mouvements qui les représentent. Ils cumulent ainsi la double qualité de client et de sociétaire. Grâce à ses produits bancaires du quotidien, solidaires et tracés, les particuliers sont eux aussi de plus en plus nombreux à faire le choix du Crédit Coopératif. [www.credit-cooperatif.coop](http://www.credit-cooperatif.coop)  
Le Groupe Crédit Coopératif comprend le Crédit Coopératif et ses filiales : BTP Banque (spécialisée dans le financement des PME et ETI du BTP), Ecofi (société de gestion d'actifs qui développe des solutions d'investissement à impact alliant performance financière et respect de l'homme et de la planète) et ESFIN Gestion (société de gestion dédiée à l'accompagnement long terme en fonds propres des entreprises non cotées du secteur de l'Economie Sociale et Solidaire et des entreprises à impact).

#### **Contacts médias :**

TIARA DE CERVAL- 06 99 95 82 84 – [presse@credit-cooperatif.coop](mailto:presse@credit-cooperatif.coop)  
FABIENNE SALAGNAC – 06 82 39 43 77 – [fabienne.salagnac@petitlama.fr](mailto:fabienne.salagnac@petitlama.fr)  
PAUL CAILLAUD – 06 46 40 36 85 – [paul.caillaud@petitlama.fr](mailto:paul.caillaud@petitlama.fr)